

## Per Espen Stoknes -

Adr: N. Skøyenvei. 18A, 0276 Oslo

Født: 09.03.67

Sivilstatus: Skilt, to gutter, 7 og 10 år.

Førstelektor-kompetanse og fagansvar for BI - Master of Management "Scenarios, Foresight and Strategy" 2000-2009.

Fra 1.1.2009 Co-director og 50 % Researcher III ved Centre for Climate Strategy ved Handelshøyskolen BI.

Øvrig 50%: Har drevet eget rådgivningselskap, Stoknes Futures AS, siden 2001 innen strategi- og organisasjons-rådgiving, samt forelesninger og kursansvar for lederutviklingsprogrammer. Founding partner i Foresight Norge AS, 2007.

Fra 1.1.2009: Arbeidende styreformann i GasPlas AS.

### I) Akademisk bakgrunn og fagområder

2006-2009 Dr.Philos-arbeider v/ UiO TIK og BI-Senter for Klimastrategi. Levert 18.sep.09

1990-94 Embetsstudium psykologi ved UiO, se vedl.

1993 Studieopphold ved C.G. Jung-Institut i Zürich, Sveits.

1989 Universitet i Oslo: Grunnfag filosofi.

1988 Universitetet i Oslo: Ex. philosophicum og Grunnfag Psykologi

#### Fagområder innen **økonomi og strategi**:

- *Økonomisk teoriutvikling*: Økonomiske teorikonstituerende metaforer, atferdsøkonomi
- *Scenarioprosesser*: omverdensanalyse, risiko, beslutningsprosesser, prosessdesign, fasilitering, strategisk posisjonering, visjon og forretningsidé
- *Organisasjonsteori*: kommunikasjon, nettverksorganisering, kompetanseutvikling, knowledge management, endringsledelse.

#### Fagområder innen **psykologi**:

- *Organisasjonspsykologi*: kreativitet, organisatorisk imaginasjon, teamprosesser, makt, ledergruppe-dynamikk, organisasjonskultur, konflikt, roller, destruktivitet, organisasjonslæring.
- *Klinisk psykologi*. Selv-begrepet, systemisk familierterapi, post-Jungiansk psykologi, eksistensialistisk terapi, drømmer, kunst- og uttrykksterapier, kroppsterapier, gruppeterapier.
- *Økopsykologi*: myter, narrativer, menneske-natur-relasjonen i et samfunnsperspektiv, psykologisk analyse av miljøspørsmål.

#### Fagområder innen **filosofi**:

- *Vitenskapsteori*. HDM, hermeneutikk, rasjonalitetsbegrepet, konstruktivisme.
- *Fenomenologi*. Husserl, Heidegger, Merleau-Ponty
- *Epistemologi*. Kant, Nietzsche, Jung, Næss

#### Fagområder innen **kunst**:

- *Litteratur*: litteraturteori, narrativer. poesi, fortelling,
- *Musikk*: jazz, komposisjon, improvisasjon, arrangering, synthesizere, MIDI, piano, tverrfløyte, tromme- og perkusjonsinstrumenter.
- *Kunstteori*: estetikk, metafor-forståelse, imaginalitet

Medlem i Norsk Organisasjonspsykologisk Selskap og Norsk Fagforfatterforening.

## II) Undervisnings-, rådgivings- og næringslivserfaring

Tildelt prisen "Årets foreleser 2000-2001 ved BI-Senter for Lederutvikling, Ekeberg"

Jeg har i hovedsak arbeidet med to felter i mitt arbeid som foreleser og konsulent: *lederutvikling* og *scenarier*. Lederutvikling har vært basert på anvendt organisasjonspsykologi hvor praksis i stor grad har vært coaching, gruppeveiledning og undervisning. Scenarier har i stor utstrekning vært bistand til gjennomføring av strategiske prosjekter med fokus på omverdensanalyse samt narrative tilnærminger.

Jeg vil først gi en oversikt over de scenario strategi-prosjekter som jeg har vært prosesskonsulent for. Arbeidet som prosesskonsulent innebærer ansvar for fremdrift og gjennomføring, rådgivning og bistand til prosjektansvarlig, fasilitering av møter, undervisning i scenariemetode og scenario-filosofi, introduksjon og veiledning til bruk av strategiske verktøy, korrektive tiltak ved sviktende kvalitet og/eller fremdrift. Alle eller deler av disse elementer har inngått i mine leveranser til følgende strategi/scenarieprosesser.

- (2009) SFT: Klimakur 2020
- (2008-2009): Oljedirektoratet, Scenarier for ressursrapporten 2009, Norsk sokkel mot 2030.
- (2008-2009): Statkraft strategi: Growth in EU towards 2030.
- (2008) Sintef IKT: Kompetanse og Teknologi-Plattform mot år 2015.
- (2008) Norges Forskningsråd: Matprogrammet – strategi og foresight for Arena
- (2007-2008) Sanoma WSOY: The Future of Learning in Preparation for Life 2020
- (2007) InnovasjonNorge, Arena-programmet: Foresightverktøy for næringsklynger
- (2007)NHO / BI: Fremtidsbilder 2030: Til NHOs årskonferanse 4.jan. 2007
- (2007) Multiklientprosjekt: Apotekforeningen, Pfizer, GSK, Alliance-Unicem, mfl: Fremtiden for helsetjenester i apotek.
- (2007) TNT Global: Vision 2020, Istanbul, Jan.2007.
- (2006) Multiklientprosjekt CiNum: Future of Digital Civilization, bla. for EU, cinum.org
- (2005-06) Statistisk Sentralbyrå: Fremtiden for Statistikk i Norge
- (2006) Schlumberger, Paris HQ; "The Future of Learning".
- (2005) PetroVietnam, Hanoi HQ: Future of Energy in South-East Asia 2020
- (2005) Miljøverndepartementet: Samlet forvaltningsplan for Barentshavet 2020
- (2005) Cappelen Holding AS: Skogforvaltning mot 2025
- (2004-05) Norsk Apotekerforening – Fremtidens Legemiddelbransje 2015
- (2004) Telenor Nordic Mobile: What is the next game in telecoms? 2005-2009
- (2004) KongsbergGruppen: Fremtidsbilder 2020 og konsernstrategi
- (2003) Nærings- og Handelsdepartementet: Fremtidig intern organisering
- (2003) Oljedirektoratet: HMS på norsk sokkel mot 2013
- (2002) Universitetet i Oslo: Fysisk Institutt - Fremtidig strategi og organisering
- (2002) KongsbergGruppen: KMSS, Kongsberg Simrad IT/IS og KDA – Spacedivisjonen
- (2002) NORDEA Norge ASA – HR-utvikling: fremtidig organisering
- (2002) Oljedirektoratet – Fremtidig aktørportefølje på norsk sokkel mot 2012;
- (2001) Statskonsult – Statsforvaltningen mot 2006; hva bør SK satse på?
- (2001) Møreforskning: Marine bioressurser 2010; forskningsfokus?
- (2001) Kristiansund og Nordmørs-regionens fremtid; strategi Bølgen Næringshage
- (2000) Teknologirådet: IKT og eldreomsorg; investeringsprofil i omsorgsteknologi?
- (2000) NSB 2015: fremtid for tog i Norge?
- (2000) Arb & adm. dep: Norge2030 og offentlig forvaltning,
- (1999) SKK – VK: Kraftbransjen i strukturendring; strategi for fusjon
- (1999) LECA: Byggevaremarkedet mot 2007; nye byggevarerprodukter?

- (1999) Fiskerinæringen mot år 2020 – Norske fiskerier og fremtidens konsumentverdier
- (1999) ECON: Horisont 21
- (1998) NMD: deregulering av apotekmarkedet; oppkjøp av apoteker?
- (1998) Energiutredningen 2020 - OED, NOU 1998:11; grunnlag for norsk energipolitikk.

En kronologisk oversikt over de viktigste engasjementer og oppdrag *utover* de som er nevnt ovenfor:

2009-2004 Styremedlem i Stiftelsen Flux.

2007 Godkjenning som Førstelektor ved BI.

2007-2003 Linjeleder for Kunst- og uttrykks-pedagogikk, ved NIKUT, Norsk Institutt for KunstUTtrykk og kommunikasjon, Oslo.

2005-2002 Coaching av ledergruppen ved Den Norske Filmskole.

2004 Publiserer boken "Lær av Fremtiden - Norske organisasjoners erfaring med scenariodrevet strategi" på Gyldendal Akademiske.

2002-03 Undervisning i lederutviklingsprogrammer samt coaching for Storebrand, Ullevål Sykehus, samt deltagelse i programmer for Glaxo Smith-Klein, FLO (forsvarets logistikk-organisasjon), Kongsberg Spacetec, Kongsberg Simrad og Oslo Kommunes topplederprogram. Kursansvarlig for Group Process Series i BIs MBA-utdanning. Utvikler og kursansvarlig for 2-årig utdanning i kunst- og uttrykkspedagogikk ved NIKUT Norsk Institutt for Kunst og Uttrykksterapier.

2000-01 Studierektor II ved BI-Inst.for kompetanseledelse, utviklet vektallsgivende kurs i "Scenarielæring og fremtidsrettet strategi" på avsluttende Master of Management samt 10-vektalls program i "Teamledelse og lederteamet". Prosesskonsulent for scenarieprosesser i Statskonsult, Norges Teknologiråd, topplederprogrammet for NSB-konsernledelse, Bølgen Næringshage. Fagkonsulent for AADs Norge 2030, Møre Marine Innovasjonsarena og Møreforskning. Lederutviklingsprogram for Storebrand konsern (YPP) og Forsvarets Logistikk-organisasjon (FLO-LogStrat). Kurs- og foredragsvirksomhet for EDB-Gruppen, Reitan Narvesen ASA, Linjegods AS, Norsk Institutt for Kunst- og uttrykksterapier.

1998-99 Scenarioprojekter for ECON, Den nasjonale komite for naturvitenskap og teknologi, SKK, samt ledercoaching i Borregaard Industries, Ericsson Norge, Organisasjonsutviklingsprosjekter for Fylkesmannen i Vestfold, Leca, og NSB - Topplederprogrammet. Founding partner i selskapene Learningship Group AS, senere Kairos Future AS.

1997-98 Prosjektengasjement som konsulent i Semco AS. Ledet forskningsgruppe på lærende organisasjoner og scenario-teknikker. Oppdrag med scenario-prosesser for bla. Norsk Medisinal-depot og Olje og Energidepartementet (NOU: Energiutredningen 1998)

1997-2000 Privatpraksis deltid (1-3 dgr/uke) som klinisk psykolog i Kongsberg sentrum.

1997-99 Publiserer månedlig i spalten "Helse på Tvers" som trykkes hver helg gjennom *Avisenes pressebyrå*, for Orkla-aviser med tilsammen over 400000 lesere.,

1996 Publiserte *Sjelens landskap*, Cappelen

1996-2000 Underviser i Master of Managementprogrammet "Samspill og ledelse", ved BI Senter for Lederutd samt Bergen, Trondheim (2 år), Tromsø. Også undervisning på ledercoaching på skreddersydde lederutviklingsprogrammer for Orkla/Borregaard Industries, Storebrand, NSB.

1990-96 Utvikler og systemansvarlig for Norges Veterinærhøyskoles journalsystemer

1990-93 Redaktør av *Impuls - tidsskrift for psykologi*, engasjement som oversetter engelsk-norsk

1986-1988 IT-systemer og programmerer ved Stockfish Norway AS i Ålesund. Utviklet LIS- og MPS-systemer for eksportrettet fiskerinæring.

### III) Publikasjoner

- Stoknes, P.E. (1989) *Kants apriori vs. Jungs arketyper*, Grunnfagsoppgave Filosofisk Inst, Univ. i Oslo.
- Stoknes, P.E. (1990) "Psykologi - hvorhen og hvorfor" *Impuls - Tidsskrift for psykologi* 1-1990, utgis ved Psykologisk Inst, Univ. i Oslo.
- Stoknes, P.E. (1990) "Om virkelighet og rasjonalitet i psykologi", *Impuls*, 2-1990, Univ. i Oslo.
- Stoknes, P.E. (1990) "Levende symboler", *Impuls* 3-1990, Univ i Oslo
- Stoknes, P.E. (1990) "I Bjørn S Ødegårds kroppsverksted", *Impuls* 3-1990, Univ i Oslo
- Stoknes, P.E. (1991) "Blinde flekker og maktforhold i terapirelasjonen", *Impuls* 1, vol 45, Univ i Oslo
- Stoknes, P.E. (1991) "Afrodite - skjønnhetens og kjærlighetens gudinne", *Impuls* 2, vol 45, Univ i Oslo
- Stoknes, P.E. (1992) "Hva er Myer-Briggs Type-Indikator?" i D. Sharp *Jungs Typologi*, Oslo: Forlaget Paul Moxnes
- D. Sharp (1992) *Jungs Typologi*, Oslo: Forlaget Paul Moxnes, oversatt av Per Espen Stoknes
- Stoknes, P.E. (1992) "Tabloidforsider: hva selger?" i *Impuls* 2, vol 46, Univ i Oslo
- Stoknes, P.E. (1992) "Naturopplevelse og personlighet", i rapport fra seminar utgitt av Naturvernforbundet i Oslo og Akershus.
- Stoknes, P.E. (1992) "Eventyr og myter som psykologi", *Impuls* 2, vol 46, Univ i Oslo
- Stoknes, P.E. (1993) "Furua, Kjoleskapet og meg" *Impuls* 1, vol 47, Univ i Oslo
- Stoknes, P.E. og Hillman James (1993) "Hvalfangst, teknologi og psykologisk aktivisme" *Impuls* 2, vol 47, Univ i Oslo
- Stoknes, P.E. (1993) "Jung om reinkarnasjon", *Impuls* 3, vol 47, Univ i Oslo
- Stoknes, P.E. (1994) *Økopsykologi: fra et intrapsykisk til et økologisk Selv*, Hovedoppgave ved Psykol. Inst, UiO
- Stoknes, P.E. (1994) "Symptomer er sjelens stemme", *Morgenbladet* 01.11.94, Oslo.
- Stoknes, P.E. (1995) "Hva er økopsykologi?", *Alternativt Nettverk* 3-1995, Oslo.
- Stoknes, Per Espen (1995) "Arketyrisk Natur – Hillman og Stoknes, to økopsykologer i samtale", *Flux*, 11, Oslo.
- Stoknes, P.E. (1995) "Bevegelse som åpning til det økologiske Selv", *Fysioterapeuten* 4-1995, Oslo.
- Stoknes, P.E. (1996) *Sjelens Landskap, refleksjoner over natur og myter*, Cappelen Fakta, Oslo.
- Stoknes, P.E. (1997) "Kunst som sanset virkelighet –intervju med Paolo Knill", i *Flux* 14, Oslo.
- Stoknes, P.E. (1999) "Naturopplevelse og det økologiske Selv", *Mestre fjellet*, nr 44
- Stoknes, P.E. (2002) Forord til norsk utgave av Franz, Marie-Louise von (2002) *Den evige yngling Puer Aeternus*. Oslo: Pax Forlag.
- Stoknes, P.E. (2002) "Scenarielæring: - hvordan gjøre det å være 'fremtidsrettet' om fra en floskel til levd praksis", kap. i , *Lederens Håndbok* 2002, Egmont Fortuna Forlag
- Stoknes, P.E. (2002) "For en psykologi for og med sjel". *Impuls* 1, vol 56, Univ. i Oslo.
- Stoknes, P.E. og Hermansen, F. red. (2004) *Lær av Fremtiden – Norske organisasjoners erfaringer med scenariedrevet strategi*, Oslo: Gyldendal Akademisk
- Stoknes, P.E. (2007) *Penger og Sjel – En ny balanse mellom finans og følelser*, Oslo: Flux forlag
- Stoknes, P.E. (2008) "The Remembering of the Air", i *POIESIS: A Journal of the Arts & Communication*, Vol X, 2008.
- Stoknes, P.E. (2008b), "Scenarier i coaching", kap 10, i Ødegaard og Meyer, red., *Estetisk Veiledning*, Oslo: Universitetsforlaget
- Stoknes, P.E. (2009) *Money and Soul – The psychology of Money and the transformation of Capitalism*, London: Green Books.
- Stoknes, P.E. (2009b) *Økonomiske metaforer – En flerfaglig vitenskapsstudie av økonomiske metaforers implikasjoner på klimapolitikk og oppfatninger om penger*. Levert 18. sep. 2009, til UiO Samfunnsvitenskaplig fakultet for vurdering til dr.philos.-graden.
- Stoknes, P.E. (2009c) "Sosialt entreprenørskap og sosial kapital", i boka *Sosialt Entreprenørskap på norsk*, red Schei og Rønnevik, in press., Oslo